

## 資金収支計算書

(単位:円)

| 収入の部        |               |               |              |
|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 科 目         | 予 算           | 決 算           | 差 異          |
| 学生生徒等納付金収入  | 161,200,000   | 142,044,649   | 19,155,351   |
| 手数料収入       | 500,000       | 473,000       | 27,000       |
| 寄付金収入       | 2,900,000     | 2,935,427     | △35,427      |
| 補助金収入       | 120,700,000   | 108,935,600   | 11,764,400   |
| 資産売却収入      | 0             | 10,710        | △10,710      |
| 付随事業・収益事業収入 | 51,900,000    | 51,985,430    | △85,430      |
| 受取利息・配当金収入  | 300,000       | 1,413,330     | △1,113,330   |
| 雑収入         | 9,700,000     | 13,911,182    | △4,211,182   |
| 借入金等収入      | 0             | 0             | 0            |
| 前受金収入       | 6,500,000     | 5,340,000     | 1,160,000    |
| その他の収入      | 83,103,441    | 271,201,858   | △188,098,417 |
| 資金収入調整勘定    | △24,315,000   | △23,216,390   | △1,098,610   |
| 前年度繰越支払資金   | 1,388,316,891 | 1,388,316,891 |              |
| 収入の部合計      | 1,800,805,332 | 1,963,351,687 | △162,546,355 |
| 支出の部        |               |               |              |
| 科 目         | 予 算           | 決 算           | 差 異          |
| 人件費支出       | 208,200,000   | 215,112,055   | △6,912,055   |
| 教育研究経費支出    | 44,400,000    | 35,531,369    | 8,868,631    |
| 管理経費支出      | 89,500,000    | 73,999,895    | 15,500,105   |
| 借入金等利息支出    | 0             | 0             | 0            |
| 借入金等返済支出    | 0             | 0             | 0            |
| 施設関係支出      | 5,400,000     | 0             | 5,400,000    |
| 設備関係支出      | 8,500,000     | 945,000       | 7,555,000    |
| 資産運用支出      | 0             | 0             | 0            |
| その他の支出      | 78,282,606    | 269,706,937   | △191,424,331 |
| [予備費]       | 0             |               | 0            |
| 資金支出調整勘定    | △12,900,000   | △9,444,799    | △3,455,201   |
| 翌年度繰越支払資金   | 1,379,422,726 | 1,377,501,230 | 1,921,496    |
| 支出の部合計      | 1,800,805,332 | 1,963,351,687 | △162,546,355 |

## 事業活動収支計算書

(単位:円)

| 科 目       |             | 予 算         | 決 算         | 差 異         |            |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 教育活動収支    | 収入          | 学生生徒等納付金    | 161,200,000 | 142,044,649 | 19,155,351 |
|           |             | 手数料         | 500,000     | 473,000     | 27,000     |
|           |             | 寄付金         | 2,900,000   | 2,935,427   | △35,427    |
|           |             | 経常費等補助金     | 120,700,000 | 108,935,600 | 11,764,400 |
|           |             | 付随事業収入      | 51,900,000  | 51,985,430  | △85,430    |
|           |             | 雑収入         | 9,700,000   | 15,228,216  | △5,528,216 |
|           |             | 教育活動収入計     | 346,900,000 | 321,602,322 | 25,297,678 |
|           | 支出          | 人件費         | 208,600,000 | 215,112,055 | △6,512,055 |
|           |             | 教育研究経費      | 100,400,000 | 91,997,848  | 8,402,152  |
|           |             | 管理経費        | 90,300,000  | 75,308,813  | 14,991,187 |
|           |             | 徴収不能額等      | 0           | 0           | 0          |
|           |             | 教育活動支出計     | 399,300,000 | 382,418,716 | 16,881,284 |
| 教育活動収支差額  |             | △52,400,000 | △60,816,394 | 8,416,394   |            |
| 教育活動外収支   | 収入          | 受取利息・配当金    | 300,000     | 1,413,330   | △1,113,330 |
|           |             | その他の教育活動外収入 | 0           | 0           | 0          |
|           |             | 教育活動外収入計    | 300,000     | 1,413,330   | △1,113,330 |
|           |             | 支出          | 借入金等利息      | 0           | 0          |
|           | その他の教育活動外支出 |             | 0           | 0           | 0          |
|           | 教育活動外支出計    |             | 0           | 0           | 0          |
| 教育活動外収支差額 |             | 300,000     | 1,413,330   | △1,113,330  |            |
| 経常収支差額    |             | △52,100,000 | △59,403,064 | 7,303,064   |            |
| 特別収支      | 収入          | 資産売却差額      | 0           | 10,710      | △10,710    |
|           |             | その他の特別収入    | 0           | 0           | 0          |
|           |             | 特別収入計       | 0           | 10,710      | △10,710    |
|           |             | 支出          | 資産処分差額      | 0           | 0          |
|           | その他の特別支出    |             | 0           | 0           | 0          |
|           | 特別支出計       |             | 0           | 0           | 0          |
|           | 特別収支差額      |             | 0           | 10,710      | △10,710    |

## 事業活動収支計算書（続き）

（単位：円）

| 科 目           | 予 算         | 決 算         | 差 異         |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| [予備費]         | 0           |             | 0           |
| 基本金組入前当年度収支差額 | △52,100,000 | △59,392,354 | 7,292,354   |
| 基本金組入額合計      | △13,900,000 | △945,000    | △12,955,000 |
| 当年度収支差額       | △66,000,000 | △60,337,354 | △5,662,646  |
| 前年度繰越収支差額     | 877,497,853 | 877,497,853 | 0           |
| 基本金取崩額        | 0           | 0           | 0           |
| 翌年度繰越収支差額     | 811,497,853 | 817,160,499 | △5,662,646  |

## 貸借対照表

（単位：円）

| 資 産 の 部     |               |               |             |
|-------------|---------------|---------------|-------------|
| 科 目         | 本年度末          | 前年度末          | 増 減         |
| 固定資産        | 2,122,571,284 | 2,179,401,681 | △56,830,397 |
| 流動資産        | 1,394,485,408 | 1,408,999,917 | △14,514,509 |
| 資産の部合計      | 3,517,056,692 | 3,588,401,598 | △71,344,906 |
| 負 債 の 部     |               |               |             |
| 科 目         | 本年度末          | 前年度末          | 増 減         |
| 固定負債        | 51,070,816    | 52,387,850    | △1,317,034  |
| 流動負債        | 17,765,709    | 28,401,227    | △10,635,518 |
| 負債の部合計      | 68,836,525    | 80,789,077    | △11,952,552 |
| 純 資 産 の 部   |               |               |             |
| 科 目         | 本年度末          | 前年度末          | 増 減         |
| 基本金         | 2,631,059,668 | 2,630,114,668 | 945,000     |
| 繰越収支差額      | 817,160,499   | 877,497,853   | △60,337,354 |
| 純資産の部合計     | 3,448,220,167 | 3,507,612,521 | △59,392,354 |
| 負債及び純資産の部合計 | 3,517,056,692 | 3,588,401,598 | △71,344,906 |

## 財産目録

（単位：円）

|         |               |
|---------|---------------|
| 1. 資産総額 | 3,517,056,692 |
| Ⅰ 固定資産  | 2,122,571,284 |
| Ⅱ 流動資産  | 1,394,485,408 |
| 2. 負債総額 | 68,836,525    |
| Ⅰ 固定負債  | 51,070,816    |
| Ⅱ 流動負債  | 17,765,709    |
| 3. 純資産  | 3,448,220,167 |